自 動 車 事 業 会 計

1 総 括

(1) 平成23年度決算の概要

ア 業務面(「2 業務実績」参照)

少子・超高齢化の進行,景気の低迷など厳しい経営環境が続く中で「市民の足」を確保していくため,平成23年度は「神戸市営交通事業 経営計画2015」(計画期間平成23~27年度)を策定し,経営改善を図るとともに市民サービスの向上に取り組んだ。しかしながら,当年度の1日平均乗車人員は,前年度比較で2,574人(1.3%)減少して192,034人となった。

当年度は、経営計画の重点施策「安全で安心な『市民の足』の確保」「人と環境にやさしい市バス・地下鉄」として、最新の排出ガス規制に適合するノンステップバス 58 両を導入するなどの車両の更新や、ドライブレコーダーの導入を継続して行った。また、「安定した経営を維持するためのさらなる経営改善」として、垂水区小東山手への路線延伸、須磨区役所新庁舎の建設に合わせた路線の見直しなど、需要に応じた路線・ダイヤの設定・見直しに努めた。

イ 経営面(「4 経営成績」参照)

営業損益は、前年度に比べて退職金や減価償却費の減少、運輸収入の増加等が、燃料費の増加等を上回ったことから3億円好転したが、依然として9億円の損失となっている。一方、経常損益は、一般会計補助金は3億円減少したが12億円を受け入れ、1億5千万円の経常利益を計上している。なお、特別利益と特別損失は、前年度、当年度とも計上はない。

この結果,当年度損益では1億5千万円の純利益を計上した。6年連続の黒字決算ではあるが, 本年度も一般会計からの補助金によるところが大きい。

資金面でも、平成19年度に交通事業基金の取り崩しにより328億円を繰り入れた結果、平成19年度末の資金不足は大幅に改善したが、資金不足の状態は続いている。当年度末の不良債務額(当年度末の流動資産から流動負債を差し引いた額)は、前年度より2億円好転したが8億8千万円となっている。一時借入金についても、当年度末の残高は9億円となっており、経営環境は依然として憂慮すべき状況にある。

(2) 審査意見

ア 経営計画財政目標の達成と財務体質の強化

社会・経済情勢の変化もあり、厳しい経営環境下に置かれた自動車事業については、平成 16 年度からの経営改革プラン以降、大幅な経営改善を進めて一定の成果をあげてきた。一方、平成 19 年に「地方公共団体の財政の健全化に関する法律」が施行され、公営企業の資金管理は一層重要視されることとなったが、前述したとおり極めて厳しい資金状況にある。

経営計画で掲げた財政目標「単年度黒字の確保と累積資金不足の縮小(目標額 : 平成 23 年度~

27 年度改善額累計 19 億円)」については、一般会計補助金に依存する面もあるが、最低限この財政目標の達成が望まれる。特に費用面については、当年度は残高が増加した有形固定資産(車両)の今後の減価償却費や、燃料費、支払利息などの不透明な要素にも対応できるよう、収支改善努力を継続されたい。

イ 経営計画経営目標の達成と情報開示

近隣都市で事業の譲渡,或いは民営化の検討が表明されるなど,公営企業としての自動車事業のあり方が注目されている。本市は,経済性の発揮と公共の福祉の増進を両立するため,改善型地方公営企業(*)として事業を行うこととし,一般会計からの補助を受けながら不採算路線も含めて運営し,経営目標として「神戸がめざすまちの姿を実現するための『市民の足』の確保」を掲げている。近隣都市の業務や経営の実績の推移も見極めながら,事業のあり方について定期的に検討を行い,また,参考にすべき点は積極的にとり入れて,一般会計補助への依存度を軽減できるよう経営改善に引き続き取り組まれたい。

経営目標の達成に関しては、公共交通優先のまちづくりに引き続き率先して取り組むなど、乗車人員の維持・増加につながる需要の喚起と把握に尽力するとともに、市民全体に対しても業務や財務の内容について、より丁寧な情報開示に努め、誰もが利用しやすく安全で安心な「市民の足」として広く支持が得られるよう希望する。

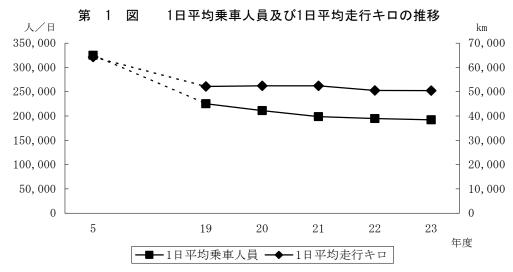
*改善型地方公営企業:外部委託など民間的経営手法を積極的に導入するなどしつつ,「企業の経済性」を発揮するとともに、本来の目的である「公共の福祉を増進」するように、地方公営企業制度を基本的に維持しつつ、これまで以上の経営健全化を目指すものをいう。(平成19年3月27日神戸市交通事業審議会「神戸市交通局の次期経営計画(平成19年度~22年度)の方向性について(答申)」3.各経営形態の検討)

2 業 務 実 績

(1) 1日平均乗車人員及び1日平均走行キロ

当年度は、1 日平均では対前年度 2,574 人(1.3%)減少し 192,034 人となり、年間延乗車人員では対年度 747,687 人(1.1%)減少し 70,284,490 人となるなど、乗車人員の減少傾向が続いている。

- 1日平均乗車人員の減少の主な理由は、景気低迷等による定期外乗車人員の減である。
 - 1日平均運転走行キロは、昨年とほぼ変わらず50,432 km (0.1%減少)である。



(単位: 人. km)

(单位:八, k m)													
年 度	5	19	20	21	22	23							
1日平均乗車人員	325, 120	225, 252	211, 176	198, 540	194, 608	192, 034							
1日平均走行キロ	64, 296	52, 202	52, 439	52, 407	50, 507	50, 432							

3 予算の執行状況

(1) 収益的収支

収益的収入の執行率は98.6%となっている。これは主として、乗車人員が減少し、運輸収入が予定を下回ったため営業収益が減少したことによる。

収益的支出の執行率は97.4%となっている。これは主として、営業費用の人件費が予定を下回ったことによる。

第 1 表 収益的収支の執行状況

(単位 金額:千円, 比率:%)

項目	予算	額	決 算	額	翌年度繰越額 に係る財源 充当額又は	ア昇額に比へ 決算額の増減	(B/A
	金額(A)	構成比率	金額(B)	構成比率	翌年度繰越額	又は不用額	×100)
1 自動車事業収益	13, 466, 859	100.0	13, 282, 661	100.0	_	△ 184, 198	98. 6
(1) 営 業 収 益	12, 158, 185	90.3	11, 984, 475	90.2	_	△ 173, 710	98.6
(2) 営業外収益	1, 308, 674	9. 7	1, 298, 186	9.8	_	△ 10,488	99. 2
1 自動車事業費	13, 412, 968	100.0	13, 065, 258	100.0	_	347, 710	97. 4
(1) 営 業 費 月	13, 072, 456	97.5	12, 821, 806	98. 1	_	250, 650	98. 1
(2) 営 業 外 費 月	290, 512	2.2	243, 451	1.9	_	47, 061	83.8
(3) 予 備	,		_		_	50,000	

備考: 予算額及び決算額には、消費税が含まれている。

(2) 資本的収支

ア 資本的収支の執行状況

資本的収入の執行率は88.3%となっている。これは主として、企業債が減少したことによる。 資本的支出の執行率は92.4%となっている。これは主として、車両購入にかかる建設改良費が 予定を下回ったことによる。

第 2 表 資 本 的 収 支 の 執 行 状 況

(単位 金額:千円, 比率:%)

(平位 亚钠	. 111, 凡平	/())						
			予算	額	決算	額	翌年度繰越額	予 算 額 に 比 ベ 決 算	執行率
項	目		金 額 (A)	構成比率	金 額 (B)	構成比率	に係る財源 充当額又は 翌年度繰越額	額 の 増 減	(B/A ×100)
1 資 本	的 収	入	1, 821, 039	100.0	1, 608, 708	100.0	_	△ 212, 331	88. 3
(1) 企	業	債	1, 684, 000	92.5	1, 462, 000	90.9	_	△ 222,000	86.8
(2) 補	助	金	134, 564	7.4	119, 534	7.4	_	△ 15,029	88.8
(3) 財	産 収	入	2, 474	0.1	2, 380	0.1	_	△ 94	96.2
(4) 雑	収	入	1	0.0	24, 794	1.5	_	24, 793	_
1 資 本	的 支	出	3, 059, 149	100.0	2, 826, 933	100.0	_	232, 216	92. 4
(1) 建	改 改良	費	1, 619, 412	52. 9	1, 407, 789	49.8	_	211, 623	86.9
(2) 企 業	賃 償 還	金	1, 373, 182	44. 9	1, 373, 181	48.6	_	1	100.0
(3) 他会	計借入金返	還金	43, 195	1.4	43, 195	1.5	_	0	100.0
(4) 投		資	3, 360	0.1	2, 768	0.1	_	592	82.4
(5) 予	備	費	20,000	0.7	_	_	_	20,000	_

備考:予算額及び決算額には、消費税が含まれている。

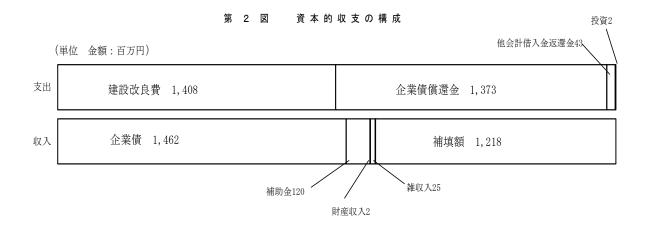
第 3 表 主な建設改良事業

(単位 金額:百万円)

費	計目		当年度事業費	主な事業
建	設	費	1, 349	バス車両更新 路線車58両(1,327) バス停留所テント建設工事 (22)
改	良	費	17	料金自動精算装置の改良工事 (7) 営業所建物改良工事(9)

イ 資本的収支の構成

当年度の資本的収入の決算額は、16億870万円となっている。これに対し、資本的支出の決算額は28億2,693万円で、不足する額12億1,822万円を消費税資本的収支調整額6,059万円、繰越工事資金、損益勘定留保資金及び減債積立金で措置している。



4 経 営 成 績

(1) 当年度の損益状況 (カッコ内の*付数字は,第4表の「対前年度増減理由の主なもの」に対応) 当年度も純利益を1億5,072万円計上しており,当年度末の未処分利益剰余金は6億4,287万円 となっている。

前年度と比べると、収益費用ともに減少したが費用の減少額が収益の減少額を上回ったため、経 常利益は453万円(3.1%)増加し、特別利益がないため、純利益も453万円(3.1%)増加してい る。

ア収益

営業収益の主なものは「運輸収入」で、収益の64.8%を占める。営業外収益の主なものは、車両に係る減価償却費等を負担区分に基づき一般会計から繰り入れる「他会計補助金」である。

前年度と比べると、営業収益は、運輸収入(*1)及び他会計負担金の増加等により増加し、営業外収益は他会計補助金の減少(*2)等により減少したものの、収益は1億2,782万円増加している。

イ費用

営業費用の主なものは、損益勘定支弁職員に係る「人件費」、営業所の管理委託費等に係る「運転費」、車両等に係る「減価償却費」である。営業外費用の主なものは、企業債等の「支払利息及企業債諸費」である。

前年度と比べると、営業費用は、運転費、運輸管理費、一般管理費が増加したが、人件費(*5)等の減少により、2億4,691万円減少し、営業外費用は、支払利息及企業債諸費の減(*7)等により、1,522万円減少した結果、費用は2億6,212万円の減少となっている。

第 4 表 損 益 状 況 の 比 較

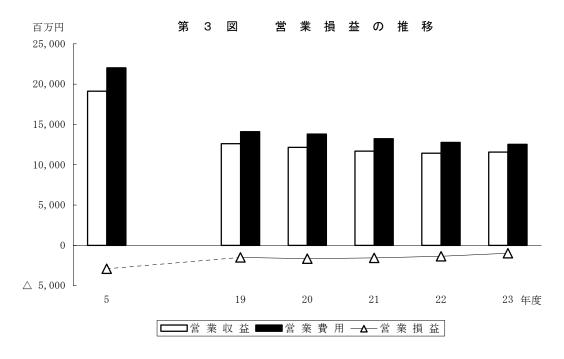
(単位 金額:千円,比率:%)

			<u> </u>	成23年度	支	平成22年度			1.1.34 1	
項目			金	額	構成 比率	金額	対前年度 増 減		対前年度増減率	対前年度増減理由の主なもの
収	益	(A)	12,	854, 292	100.0	13, 111, 888	△ 257, 596		△ 2.0	
営 業 収	益		11,	558, 502	89. 9	11, 430, 678	127, 824		1. 1	
運 輸 収	入		8,	327, 926	64.8	8, 214, 428	113, 498	*1	1.4	*1 敬老優待乗車制度変更に伴う増 1億6,691万円
他会計負担	金		2,	939, 116	22. 9	2, 919, 996	19, 120		0.7	11息0,091万円
運輸雑収	入			291, 460	2. 3	296, 254	△ 4,794		△ 1.6	
営 業 外 収	益		1,	295, 790	10. 1	1,681,210	△ 385, 420		△ 22.9	
受取利息及配当	金			81	0.0	89	△ 8		△ 9.0	
他会計補助	金		1,	208, 689	9.4	1, 562, 302	△ 353, 613	*2	△ 22.6	*2 減価償却の進捗による減△3億 1,954万円 共済追加費用繰入金の
国 庫 補 助	金			_	_	_	_		_	減△3,404万円
県 補 助	金			7, 143	0.1	7, 359	△ 216		\triangle 2.9	
他会計繰入	金			15, 500	0.1	18, 000	\triangle 2, 500		△ 13.9	
雑 収	入			64, 377	0.5	93, 459	△ 29,082		△ 31.1	
費	用	(B)	12,	703, 564	100.0	12, 965, 692	△ 262, 128		Δ 2.0	
営 業 費	用		12,	532, 959	98. 7	12, 779, 873	△ 246, 914		△ 1.9	
経	費		6,	448, 188	50.8	6, 257, 479	190, 709		3.0	
建物保存	費			30, 354	0.2	47, 319	\triangle 16, 965		△ 35.9	
車 両 保 存	費			609, 963	4.8	661, 619	△ 51,656	*3	△ 7.8	*3 車両修繕費の減△4,382万円
運転	費		5,	189, 808	40. 9	5, 006, 472	183, 336	*4	3. 7	*4 燃料費の増1億842万円 営業所委託料の増7,819万円
運輸管理	費			502, 181	4.0	433, 173	69,008		15. 9	
一般管理	費			115, 882	0.9	108, 896	6, 986		6.4	*5 退職金△1億4,643万円 期末·勤勉手当△3,100万円
人件	費		4,	935, 161	38.8	5, 185, 899	△ 250, 738	*5	△ 4.8	
減価償却	費		1,	149, 609	9.0	1, 336, 494	△ 186, 885	*6	△ 14.0	*6 償却の進捗による減
営 業 外 費	用			170, 605	1.3	185, 820	△ 15, 215		△ 8.2	
支払利息及企業債認	皆費			88, 752	0.7	108, 473	△ 19,721	*7	△ 18.2	*7 企業債の減少に伴う減
雑 支	出			81, 853	0.6	77, 347	4, 506		5.8	
経 常 損 益	(C=	A-B)		150, 728	_	146, 196	4, 532		3. 1	
特 別 利	益	(D)		_	_	_	-		_	
当年度純損益	(E=	C+D)		150, 728	_	146, 196	4, 532		3. 1	
前年度繰越利益剰余(△繰越欠損金)	(F)		492, 145	_	353, 950	138, 195		39. 0	
当年度未処分利益剰余 (△未処理欠損金	è金()	(E+F)		642, 873	-	500, 145	142, 728		28. 5	

(2) 損益状況の推移

ア 営業損益の推移

本業の収支を表す営業損益は、阪神・淡路大震災前から営業損失を計上しているが、平成 16 年度以降、経営改革プランの下、営業所の管理委託等により人件費の削減を進めた結果、平成 18 年度に営業損益は大幅に改善した。当年度は、前年度と比べると燃料費の大幅な増加があったが、営業収益が増加に転じ、また、退職金等の人件費が引き続き減少したため、営業損益はより一段と改善した。



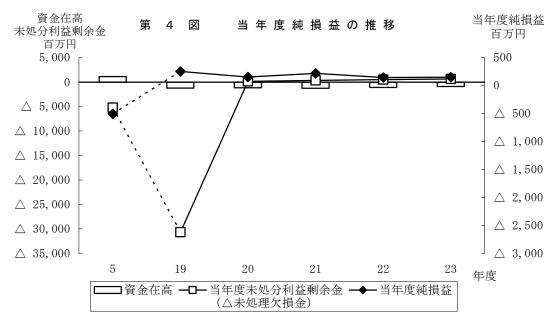
(単位 金額:百万円)

	年	度		5	19	20	21	22	23
営	業	収	益	19, 120	12, 613	12, 172	11,688	11, 431	11, 559
営	業	費	用	22, 019	14, 104	13, 816	13, 239	12, 780	12, 533
営	業	損	益	△ 2,899	△ 1,491	△ 1,644	△ 1,551	△ 1,349	△ 974

イ 当年度純損益の推移

上記の営業損益に営業外損益,特別損益を加えた純損益は,平成18年度以降,6年連続純利益を計上している。

なお、当年度の純利益により未処分利益剰余金は増加している。



(単位 金額:百万円)

	1 1	- H/V · III / 4 I	• /					
	年	度	5	19	20	21	22	23
当	年 度	純 損 益	△ 506	253	154	219	146	151
当 ^在 金		分利益剰余 理欠損金)	△ 5, 205	△ 30,665	154	365	500	643
資	金	在 高	1, 145	△ 1,210	△ 1, 168	△ 1,242	△ 1,088	△ 883

備考:資金在高=流動資産-流動負債

(3) 経営の効率性

自動車事業の経営の効率性を表す指標として、バス走行1キロ当たりの「営業収益」と「営業費用」があるが、当年度の指標では、走行1キロあたりの営業収益は、乗車料収入の増により増加しており、走行1キロあたりの営業費用は、経費は増加したものの、人件費及び減価償却費が減少したことにより、減少している。営業費用の減少及び営業収益の増加により、1キロあたり営業損益は27.9%好転している。

第 5 表 自動車事業走行1キロあたりの営業収益と営業費用

		項	目		平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度
営	業	収	益	(円/km)	660. 13	635. 92	611.01	620.06	626. 19
内	乗車料	収入 (*	1)	(円/km)	644. 46	620.77	595. 80	603. 99	610.40
訳	運輸	雑 収	入	(円/km)	15. 67	15. 15	15. 21	16. 07	15. 79
営	業	費	用	(円/km)	738. 21	721.82	692. 12	693. 25	678.99
内	人	件	費	(円/km)	354. 22	312. 79	286.00	281. 31	267. 37
	経 費	(*2)	(円/km)	324. 68	345. 82	327. 23	339. 44	349. 34
訳	減 価	償 却	費	(円/km)	59. 31	63. 21	78. 89	72. 50	62. 28
営	業	損	益	(円/km)	△ 78.08	△ 85.90	△ 81.11	△ 73.19	△ 52.80
人亻	牛費/営	常業収益×	(100	(%)	53. 7	49. 2	46.8	45. 4	42.7
運	転走	行キ	口	(km)	19, 106, 146	19, 140, 412	19, 128, 464	18, 434, 897	18, 458, 325

^{*1} 乗車料収入は、運輸収入及び他会計負担金である。

^{*2} 経費の内容は、営業所管理委託料、燃料油脂費、修繕費等である。

5 財 政 状 態

(1) 貸借対照表(カッコ内の*付数字は,第6表の「対前年度増減理由の主なもの」に対応)

資金の運用形態を示す「資産」の総額は218億1,494万円で、そのうち営業所用地やバス等の自動車事業の有形固定資産が89.5%を占めている。一方、資金の調達源泉を示す「負債及び資本」では、有形固定資産獲得の源泉となった企業債(借入資本金)、建設補助金(資本剰余金)で40.6%を占めている。

ア資産

固定資産のうち大半を占める有形固定資産の主なものは、営業所用地などの「土地」、バスなどの「車両」、営業所施設などの「建物」である。また、無形固定資産は施設利用権及びソフトウエア等であり、投資は「投資有価証券」が主なものである。流動資産の主なものは「未収金」である。

前年度に比べると、「車両」の増(*2)等により資産総額は増加している。

イ 負債及び資本

負債及び資本のうち、資本が78.5%で、そのうちの資本金が37.0%、剰余金が41.5%である。 固定負債は「企業債」、流動負債は「未払金」「一時借入金」が主なものとなっている。資本金の主なものは、借入資本金の「企業債」である。剰余金のうち資本剰余金の主なものは「建設補助金」である。

前年度と比べると、「一時借入金」「未払金」の減(*6)により負債は減少しているが、「建設補助金」の増(*9)により資本が増加し、負債及び資本総額は増加している。負債のうち、「前受金」が1億8,465万円増加(*7)しているが、これはバスカードの売上金について平成22年度途中より、利用時点に即して収益に計上するよう、会計事務処理を変更しているためである。

第 6 表 自動車事業会計比較貸借対照表

(単位 金額:千円, 比率:%)

	率:%)		平成23年度	末	平成22年度末	社会生产	补	≯÷左床⊯⊁+=±
科	目		金 額 (A)	構成 比率	金 額 (B)	対前年度増減 (A-B)	対前年度増減率	対前年度増減理由の主なもの
資	į	産	21, 814, 949	100. 0	21, 727, 087	87, 862	0. 4	
I 固 定	資	産	19, 728, 750	90.4	19, 592, 467	136, 283	0.7	
1 自 動 車	事	業	19, 551, 559	89.6	19, 411, 511	140, 048	0.7	
(1) 有 形 固	定資	産	19, 533, 351	89. 5	19, 392, 479	140, 872	0.7	
ア土	}	地	12, 960, 475	59.4	12, 960, 475	0		*1 減価償却に伴う
イ 建	4	物	1, 371, 071	6.3	1, 427, 292	△ 56, 221 *1	△ 3.9	減
ウ 構	築	物	541,570	2. 5	549, 333	△ 7,763 *1	△ 1.4	*2 車両等の更新に
工 車		両	4, 354, 618	20.0	4, 108, 213	246, 405 *2	6.0	伴う増
才機		置	277, 323	1.3	313, 523	△ 36, 200 *1	△ 11.5	
		品	28, 294	0.1	33, 642	△ 5,348 *1	△ 15.9	
(2) 無 形 固		産	18, 208	0.1	19, 032	△ 824 *1	△ 4.3	
2 関 連		設	39, 394	0.2	43, 547	\triangle 4, 153	\triangle 9.5	
(1) 有 形 固		産	34, 279	0.2	35, 700	△ 1,421 *1	△ 4.0	
(2) 無 形 固		産	5, 115	0.0	7,847	△ 2,732 *1	△ 34.8	
3 投		資	137, 797	0.6	137, 409	388	0.3	
(1) 投 資 有		券	110, 000	0. 5	110, 000	0	0.0	
(2) 出		金 ^	2,000	0.0	2,000	0	0.0	
(3) リサイ		金	25, 797	0. 1	25, 409	388	1. 5	
Ⅱ流 動		産	2, 086, 199	9. 6	2, 134, 620	△ 48, 421	△ 2.3	
1 現 金		金 ^	222, 926	1. 0	404, 608	△ 181, 682	△ 44.9	
2 未 収		金	1, 860, 138	8. 5	1, 727, 573	132, 565 *3		*3 営業外未収金 (国庫補助金) の増
3 貯 蔵		品田	2, 744	0.0	2, 076	668	32. 2	(国単無助金) りょ
4前 払		用	148	0.0	293	△ 145	△ 49. 5	
5 そ の 他 流 負 債 及 ひ		産 本	242	0.0	70	172	245. 7 0 . 4	
負		債	21, 814, 949 4, 699, 768	100. 0 21. 5	21, 727, 087 4, 754, 247	87, 862 △ 54, 479	0. 4 △ 1. 1	
I 固 定		債	1, 730, 383	7.9	1, 531, 837	198, 546	13. 0	
1 企 業		債	1, 730, 363	7. 2	1, 372, 400	198, 547	14. 5	
(1) 退 職		債	231, 000	1. 1	231, 000	0		*4 災害復旧事業債
(2) 災害復		債	14, 947	0. 1	18, 400	△ 3, 453 *4		元金償還による減
		債	1, 325, 000	6. 1	1, 123, 000	202, 000 *5		*5 資本費平準化債
2 そ の 他 固		債	159, 437	0. 7	159, 437	0	0. 0	の発行
(1) 長期		金	159, 437	0. 7	159, 437	0	0. 0	
Ⅱ 流 動		債	2, 969, 385	13.6	3, 222, 410	△ 253,025	△ 7.9	
1 一 時 借		金	900,000	4. 1	1, 200, 000	△ 300,000		*6 未払退職金の源
2 未 担	4	金	1, 309, 333	6.0	1, 445, 117	△ 135, 784 *6	△ 9.4	△1億1,429万円
3 前 受								
O HII O	. 4	金	686,778	3. 1	502, 119	184,659 *7	36.8	*7 バスカード収入の
4 預 り		金 金	686, 778 27, 451				△ 4.7	*7 バスカード収入の 会計処理方法の変更
	動 負 信	金 債		3. 1	502, 119	184,659 *7	△ 4.7	*7 バオード収入の 会計処理方法の変更 による増
4預 り 5その他 流 資	動負	金 債 本	27, 451	3. 1 0. 1	502, 119 28, 798	184, 659 *7 △ 1, 347	△ 4.7 △ 1.2 0.8	会計処理方法の変更 による増
4 預 り 5 そ の 他 流 資 I 資 本	5 動 負 f 5	金 債 本 金	27, 451 45, 822	3. 1 0. 1 0. 2 78. 5 37. 0	502, 119 28, 798 46, 376 16, 972, 839 8, 212, 950	$184,659 *7$ $\triangle 1,347$ $\triangle 554$	\triangle 4.7 \triangle 1.2	会計処理方法の変更 による増
4 預 り 5 そ の 他 流 資 I 資 本 1 自 己 資	i 動 負 f	金債 本 金 金	27, 451 45, 822 17, 115, 181	3. 1 0. 1 0. 2 78. 5 37. 0 13. 5	502, 119 28, 798 46, 376 16, 972, 839 8, 212, 950 2, 927, 344	$ \begin{array}{c} 184,659 *7 \\ $	△ 4.7 △ 1.2 0.8 △ 1.7 0.4	会計処理方法の変更 による増
4 預 り 5 そ の 他 流 資 I 資 本 1 自 己 資 2 借 入 資	動 負 付本 全本 全	金債本金金金	27, 451 45, 822 17, 115, 181 8, 071, 027 2, 938, 344 5, 132, 683	3. 1 0. 1 0. 2 78. 5 37. 0 13. 5 23. 5	502, 119 28, 798 46, 376 16, 972, 839 8, 212, 950 2, 927, 344 5, 285, 606	$184,659 *7$ $\triangle 1,347$ $\triangle 554$ $142,342$ $\triangle 141,923$ $11,000$ $\triangle 152,923$		会計処理方法の変更による増
4 預 り 5 そ の 他 流 資 I 資 本 1 自 己 資 2 借 入 資 (1) 企	動 負 (本 会 本 会 **	金債本金金金債	27, 451 45, 822 17, 115, 181 8, 071, 027 2, 938, 344 5, 132, 683 5, 012, 534	3. 1 0. 1 0. 2 78. 5 37. 0 13. 5 23. 5 23. 0	502, 119 28, 798 46, 376 16, 972, 839 8, 212, 950 2, 927, 344 5, 285, 606 5, 111, 567	$184,659 *7 \\ \triangle 1,347 \\ \triangle 554 \\ \textbf{142,342} \\ \triangle 141,923 \\ 11,000 \\ \triangle 152,923 \\ \triangle 99,033 *8$		会計処理方法の変更 による増 *8 企業債元金償還
4 預 り 5 そ の 他 流 資 I 資 本 1 自 己 資 2 借 入 資 (1) 企 (2) 他 会 計	動 負 付本 本 名業 借 入 名	金債本金金金債金	27, 451 45, 822 17, 115, 181 8, 071, 027 2, 938, 344 5, 132, 683 5, 012, 534 73, 864	3. 1 0. 1 0. 2 78. 5 37. 0 13. 5 23. 5 23. 0 0. 3	502, 119 28, 798 46, 376 16, 972, 839 8, 212, 950 2, 927, 344 5, 285, 606 5, 111, 567 117, 059	$184,659 *7$ $\triangle 1,347$ $\triangle 554$ $142,342$ $\triangle 141,923$ $11,000$ $\triangle 152,923$ $\triangle 99,033 *8$ $\triangle 43,195$		会計処理方法の変更 による増 *8 企業債元金償還 による減
4 預 り 5 そ の 他 流 資 I 資 本 1 自 己 2 借 入 資 (1) 企 (2) 他 会 計 (3) 災 害 復	動 負 ()本 本 ()業 借 入 ()旧 事 業 ()	金債本金金金債金債	27, 451 45, 822 17, 115, 181 8, 071, 027 2, 938, 344 5, 132, 683 5, 012, 534 73, 864 46, 284	3. 1 0. 1 0. 2 78. 5 37. 0 13. 5 23. 5 23. 0 0. 3 0. 2	502, 119 28, 798 46, 376 16, 972, 839 8, 212, 950 2, 927, 344 5, 285, 606 5, 111, 567 117, 059 56, 979	$\begin{array}{c} 184,659 \ *7 \\ $		会計処理方法の変更 による増 *8 企業債元金償還 による減
4 預 り 5 そ の 他 流 資 I 資 本 1 自 日 己 入 資 (1) 企 会 計 (3) 災 書 余	動 負本 本本 本人行行行大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大	金債本金金金債金債金	27, 451 45, 822 17, 115, 181 8, 071, 027 2, 938, 344 5, 132, 683 5, 012, 534 73, 864 46, 284 9, 044, 154	3. 1 0. 1 0. 2 78. 5 37. 0 13. 5 23. 5 23. 0 0. 3 0. 2 41. 5	502, 119 28, 798 46, 376 16, 972, 839 8, 212, 950 2, 927, 344 5, 285, 606 5, 111, 567 117, 059 56, 979 8, 759, 890	$184,659 *7$ $\triangle 1,347$ $\triangle 554$ $142,342$ $\triangle 141,923$ $11,000$ $\triangle 152,923$ $\triangle 99,033 *8$ $\triangle 43,195$ $\triangle 10,695$ $284,264$		会計処理方法の変更による増 *8 企業債元金償還による減
4 預 り 流 5 そ の 他 本 資 I 資 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日	動 負法本 本人注(2)(3)(4)(4)(5)(6)(7)(7)(7)(8)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)(9)	金債本金金金債金債金金	27, 451 45, 822 17, 115, 181 8, 071, 027 2, 938, 344 5, 132, 683 5, 012, 534 73, 864 46, 284 9, 044, 154 8, 393, 280	3. 1 0. 1 0. 2 78. 5 37. 0 13. 5 23. 5 23. 0 0. 3 0. 2 41. 5 38. 5	502, 119 28, 798 46, 376 16, 972, 839 8, 212, 950 2, 927, 344 5, 285, 606 5, 111, 567 117, 059 56, 979 8, 759, 890 8, 248, 744	$184,659 *7 \\ \triangle 1,347 \\ \triangle 554 \\ \textbf{142,342} \\ \triangle 141,923 \\ 11,000 \\ \triangle 152,923 \\ \triangle 99,033 *8 \\ \triangle 43,195 \\ \triangle 10,695 \\ 284,264 \\ 144,536$		会計処理方法の変更 による増 *8 企業債元金償還 による減
4 預 り 流 5 そ の 他 流 資 I 資 本 章 1 自 借 入 会 会 等 (1) 企 会 等 (2) 似 災 事 類 I 資 受 財	動 4会 4会 5会 6会 7会 7<	金債本金金金債金債金金額	27, 451 45, 822 17, 115, 181 8, 071, 027 2, 938, 344 5, 132, 683 5, 012, 534 73, 864 46, 284 9, 044, 154 8, 393, 280 2, 187, 931	3. 1 0. 1 0. 2 78. 5 37. 0 13. 5 23. 5 23. 0 0. 3 0. 2 41. 5 38. 5 10. 0	502, 119 28, 798 46, 376 16, 972, 839 8, 212, 950 2, 927, 344 5, 285, 606 5, 111, 567 117, 059 56, 979 8, 759, 890 8, 248, 744 2, 187, 496	$184,659 *7 \\ \triangle 1,347 \\ \triangle 554 \\ 142,342 \\ \triangle 141,923 \\ 11,000 \\ \triangle 152,923 \\ \triangle 99,033 *8 \\ \triangle 43,195 \\ \triangle 10,695 \\ 284,264 \\ 144,536 \\ 435$		会計処理方法の変更による増 *8 企業債元金償還による減
4 預 5 7 m 他 本 資資 I 資 I 自 借 I 2 に 他 災 会 害 余 財 で は 1 で 2 は で 1 で 1 で 1 で 1 で 1 で 1 で 1 で 1 で 1 で	動 本本 人業 借事 余評寄一	金債本金金金債金債金金額金	27, 451 45, 822 17, 115, 181 8, 071, 027 2, 938, 344 5, 132, 683 5, 012, 534 73, 864 46, 284 9, 044, 154 8, 393, 280 2, 187, 931 229, 559	3. 1 0. 1 0. 2 78. 5 37. 0 13. 5 23. 5 23. 0 0. 3 0. 2 41. 5 38. 5 10. 0 1. 1	502, 119 28, 798 46, 376 16, 972, 839 8, 212, 950 2, 927, 344 5, 285, 606 5, 111, 567 117, 059 56, 979 8, 759, 890 8, 248, 744 2, 187, 496 204, 994	$184,659 *7 \\ \triangle 1,347 \\ \triangle 554 \\ 142,342 \\ \triangle 141,923 \\ 11,000 \\ \triangle 152,923 \\ \triangle 99,033 *8 \\ \triangle 43,195 \\ \triangle 10,695 \\ 284,264 \\ 144,536 \\ 435 \\ 24,565$		会計処理方法の変更による増 *8 企業債元金償還による減
4 預 の 他 方 5 そ の 他 本 資 I 資 日 己 八 会 害 に 財 受 建 課 で は (2) と は で は 乗 財 受 は は で は で は で は で は か は か は で か 贈 設 設 に は か は か は か は で は か は か は か は か は か は か	動 本本 人業 個付	金債本金金金債金債金金額金金	27, 451 45, 822 17, 115, 181 8, 071, 027 2, 938, 344 5, 132, 683 5, 012, 534 73, 864 46, 284 9, 044, 154 8, 393, 280 2, 187, 931 229, 559 3, 841, 046	3. 1 0. 1 0. 2 78. 5 37. 0 13. 5 23. 5 23. 0 0. 3 0. 2 41. 5 38. 5 10. 0 1. 1 17. 6	502, 119 28, 798 46, 376 16, 972, 839 8, 212, 950 2, 927, 344 5, 285, 606 5, 111, 567 117, 059 56, 979 8, 759, 890 8, 248, 744 2, 187, 496 204, 994 3, 721, 512	$184,659 *7 \\ \triangle 1,347 \\ \triangle 554 \\ 142,342 \\ \triangle 141,923 \\ 11,000 \\ \triangle 152,923 \\ \triangle 99,033 *8 \\ \triangle 43,195 \\ \triangle 10,695 \\ 284,264 \\ 144,536 \\ 435 \\ 24,565 \\ 119,534 *9$		会計処理方法の変更による増 *8 企業債元金償還による減 *9 車両購入に係る
4 預 の 他 方 5 そ の 他 本 資 I 資 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日	動 本本 事 余評寄助 負 4 4 4 倉 4 4 4 倉 4 4 4 倉 4 4 4 倉 4 4 4 倉 4 4 4 倉 4 4 4 日 2 4 日 2 4 日 2 4 日 2 4 日 2 4 日 2 4 日 2 4 日 2 4 日 2 4 日 2 4 日 2 4 日 2 4 日 2 4 日 2 4 日 3 4 日 4 4 日 4 4 日 4 4 日 4 4 日 4 4 日 4 4 日 4 4 日 4 4 日 4 4	金債本金金金債金債金金額金金金	27, 451 45, 822 17, 115, 181 8, 071, 027 2, 938, 344 5, 132, 683 5, 012, 534 73, 864 46, 284 9, 044, 154 8, 393, 280 2, 187, 931 229, 559 3, 841, 046 2, 134, 743	3. 1 0. 1 0. 2 78. 5 37. 0 13. 5 23. 5 23. 0 0. 3 0. 2 41. 5 38. 5 10. 0 1. 1 17. 6 9. 8	502, 119 28, 798 46, 376 16, 972, 839 8, 212, 950 2, 927, 344 5, 285, 606 5, 111, 567 117, 059 56, 979 8, 759, 890 8, 248, 744 2, 187, 496 204, 994 3, 721, 512 2, 134, 743	$184,659 *7 \\ \triangle 1,347 \\ \triangle 554 \\ 142,342 \\ \triangle 141,923 \\ 11,000 \\ \triangle 152,923 \\ \triangle 99,033 *8 \\ \triangle 43,195 \\ \triangle 10,695 \\ 284,264 \\ 144,536 \\ 435 \\ 24,565 \\ 119,534 *9 \\ 0$		会計処理方法の変更 による増 *8 企業債元金償還 による減 *9 車両購入に係る 補助金収入の増
4 預 の 他 本 資資 I を T の を T の を T の を T の を T の を T の を T の を T の の を T の の を T の の を T の の を T の の の で T の の の の で T の の の の で T の の の の	動 本本 事 余評寄 助 余平	金債本金金金債金債金金額金金金金	27, 451 45, 822 17, 115, 181 8, 071, 027 2, 938, 344 5, 132, 683 5, 012, 534 73, 864 46, 284 9, 044, 154 8, 393, 280 2, 187, 931 229, 559 3, 841, 046 2, 134, 743 650, 874	3. 1 0. 1 0. 2 78. 5 37. 0 13. 5 23. 5 23. 0 0. 3 0. 2 41. 5 38. 5 10. 0 1. 1 17. 6 9. 8 3. 0	502, 119 28, 798 46, 376 16, 972, 839 8, 212, 950 2, 927, 344 5, 285, 606 5, 111, 567 117, 059 56, 979 8, 759, 890 8, 248, 744 2, 187, 496 204, 994 3, 721, 512 2, 134, 743 511, 145	$184,659 *7 \\ \triangle 1,347 \\ \triangle 554 \\ 142,342 \\ \triangle 141,923 \\ 11,000 \\ \triangle 152,923 \\ \triangle 99,033 *8 \\ \triangle 43,195 \\ \triangle 10,695 \\ 284,264 \\ 144,536 \\ 435 \\ 24,565 \\ 119,534 *9 \\ 0 \\ 139,729$		会計処理方法の変更 による増 *8 企業債元金償還 による減 *9 車両購入に係る 補助金収入の増 *10 未処分利益剰弁
4 預 の 他 本 資資 I で の 他 本 資資 I で の を 事 報 設 会 事 財 受 は は (1) 減 2 (1) 減 に は は は は は は は は は は は は は は は は は は	動 本本 事 余評寄助 余評寄助 余 負 本本 事 余評寄助 余立 付 2 4 2 2 付 2 4 2 2 2 付 2 4 2 2 2 付 2 4 2 2 2 付 2 4 2 2 2 付 2 4 2 2 2 付 2 4 2 2 2 日 2 4 2 2 2 日 2 4 2 2 2 日 2 4 2 2 2 日 2 4 2 2 2 日 2 4 2 2 2 日 2 4 2 2 2 日 3 4 2 2 2 日 3 4 2 2 2 日 4 4 2 2 2 日 5 4 2 2 2 日 5 4 2	金債本金金金債金債金金額金金金金金	27, 451 45, 822 17, 115, 181 8, 071, 027 2, 938, 344 5, 132, 683 5, 012, 534 73, 864 46, 284 9, 044, 154 8, 393, 280 2, 187, 931 229, 559 3, 841, 046 2, 134, 743 650, 874 8, 000	3. 1 0. 1 0. 2 78. 5 37. 0 13. 5 23. 5 23. 0 0. 3 0. 2 41. 5 38. 5 10. 0 1. 1 17. 6 9. 8 3. 0 0. 0	502, 119 28, 798 46, 376 16, 972, 839 8, 212, 950 2, 927, 344 5, 285, 606 5, 111, 567 117, 059 56, 979 8, 759, 890 8, 248, 744 2, 187, 496 204, 994 3, 721, 512 2, 134, 743 511, 145 11, 000	$\begin{array}{c} 184,659 \ *7 \\ \triangle \ 1,347 \\ \triangle \ 554 \\ \textbf{142,342} \\ \triangle \ 141,923 \\ 11,000 \\ \triangle \ 152,923 \\ \triangle \ 99,033 \ *8 \\ \triangle \ 43,195 \\ \triangle \ 10,695 \\ 284,264 \\ 144,536 \\ 435 \\ 24,565 \\ 119,534 \ *9 \\ 0 \\ 139,729 \\ \triangle \ 3,000 \ *10 \\ \end{array}$		会計処理方法の変更 による増 *8 企業債元金償還 による減 *9 車両収入の利益へ ・10 未り積立外の人利益で をより債還のために取 でしている。
4 預 の 他 本 資資 I で の 他 本 資資 I で の で で で で で で で で で で で で で で で で で	動 本本 事 余評寄助 余評寄助 余 負 本本 事 余評寄助 余立 付 2 4 2 2 付 2 4 2 2 2 付 2 4 2 2 2 付 2 4 2 2 2 付 2 4 2 2 2 付 2 4 2 2 2 付 2 4 2 2 2 日 2 4 2 2 2 日 2 4 2 2 2 日 2 4 2 2 2 日 2 4 2 2 2 日 2 4 2 2 2 日 2 4 2 2 2 日 3 4 2 2 2 日 3 4 2 2 2 日 4 4 2 2 2 日 5 4 2 2 2 日 5 4 2	金債本金金金債金債金金額金金金金金金	27, 451 45, 822 17, 115, 181 8, 071, 027 2, 938, 344 5, 132, 683 5, 012, 534 73, 864 46, 284 9, 044, 154 8, 393, 280 2, 187, 931 229, 559 3, 841, 046 2, 134, 743 650, 874	3. 1 0. 1 0. 2 78. 5 37. 0 13. 5 23. 5 23. 0 0. 3 0. 2 41. 5 38. 5 10. 0 1. 1 17. 6 9. 8 3. 0	502, 119 28, 798 46, 376 16, 972, 839 8, 212, 950 2, 927, 344 5, 285, 606 5, 111, 567 117, 059 56, 979 8, 759, 890 8, 248, 744 2, 187, 496 204, 994 3, 721, 512 2, 134, 743 511, 145	$184,659 *7 \\ \triangle 1,347 \\ \triangle 554 \\ 142,342 \\ \triangle 141,923 \\ 11,000 \\ \triangle 152,923 \\ \triangle 99,033 *8 \\ \triangle 43,195 \\ \triangle 10,695 \\ 284,264 \\ 144,536 \\ 435 \\ 24,565 \\ 119,534 *9 \\ 0 \\ 139,729$		会計処理方法の変更による増 *8 企業債元金償還による減 *9 車両購入に係る補助金収入の増 *10 未処分利益の及び企業 金より積立及び企業

備考:有形固定資産の減価償却累計額は,15,805,749千円である。

6 そ の 他

(1) 一般会計からの補助金

一般会計からの補助金は、その性質上地方公営企業の経営に伴う収入をもって充てることが適当ではない経費などについて、地方公営企業法第17条の2第1項等の規定により一般会計が負担するもので、当年度は収益的収入(税込)の9.1%(*1)、資本的収入の3.7%(*2)に相当する補助金を受け入れている。当事業の場合、国が示している繰出基準以外の項目による繰入額が大きくなっている。

*1: 収益的収入補助金額/収益的収入=1,209 百万円/13,282 百万円

*2: 資本的収入補助金額/資本的収入=59 百万円/1,608 百万円

第 7 表 一般会計からの補助金

(単位 金額:百万円)

項目	平成23年度 補助金額	平成22年度 補助金額	対前年度 増減額	説明	収入科目	根拠規定
		州 切 並 領	增侧領			(地方公営企業法)
1 車両減価償却費等	885	1, 204	△ 319	車両減価償却費及び車両固 定資産除却損相当額の補助		
2経営基盤支援助 安		112	△ 2	経営基盤支援のための自動 車事業の収支差の一部を補 助		
3子ども手当繰入金	34	33	1	子ども手当のうち,3歳未満 を対象とした要支給額から 児童1人当たり7千円を除い た額	収益的収入 (営業外収益)	
4 共 済 追 加 費 用 4 繰 入 金		213	△ 34	共済追加費用(共済組合に よる年金支給制度設立以前 の給付に係るもの)に係る 負担金	(13)(3)	17条の3 (*1)
5 災害応急対策等に 5 要 す る 経 費			1	東日本大震災に係る被災地 域の応援等に要する経費		
小 計	1, 209	1, 562	△ 353			
6 地域公共交通確保維持改善事業費補助金(*2)	59	29	30	ノンステップバス車両購入 費用に対する補助	資本的収入	
小 計	59	29	30			
合 計	1, 268	1, 591	△ 323			

^{*1} 災害の復旧その他特別の理由による必要がある場合に補助される経費

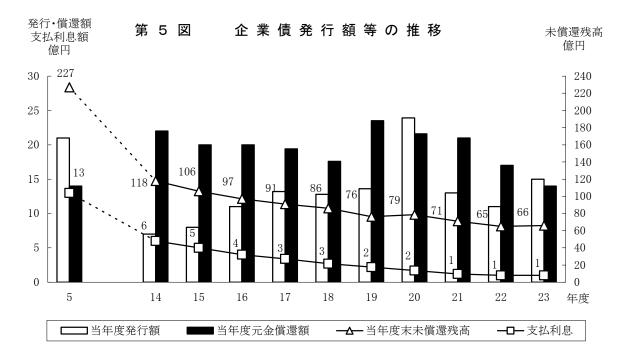
^{*2} 平成22年度の名称は「公共交通移動円滑化設備整備費補助金」

注1 国が示している繰出基準に合致するものは、3~6である。

(2) 企業債

企業債の発行・償還状況を見ると、資本費平準化債が新たに認められた平成20年度を除いて、近年は償還額が発行額を上回り未償還残高が減少していたが、当年度は企業債等の発行額が償還額を上回ったため、未償還残高は増加している。

また,支払利息については,近年の低金利政策のもとで発行された利率の低い企業債の占める割合の上昇,元金償還の進捗に伴い,減少傾向にある。

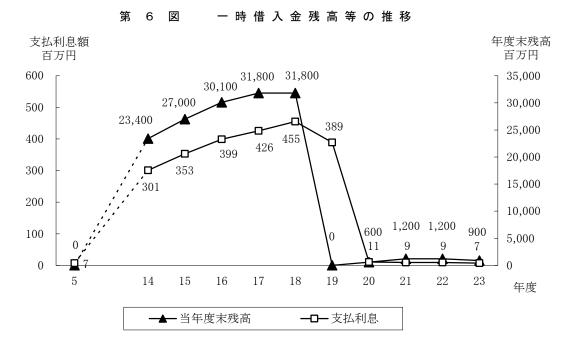


(単位 金額:億円)

年	度	5	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
当 年 度	発 行 額	21	7	8	11	13	13	14	24	13	11	15
当年度元	金償還額	14	22	20	20	19	18	24	22	21	17	14
当年度末れ	卡償還残高	227	118	106	97	91	86	76	79	71	65	66
支 払	利 息	13	6	5	4	3	3	2	2	1	1	1

(3) 一時借入金

平成19年度末に交通事業基金を取り崩し,高速鉄道事業会計より繰り入れた他会計繰入金を原資として全額返済したため,平成19年度末残高は0となっていた。しかし,平成19年度末においても不良債務額が約12億円であり,その後も資金不足の状態が続いたため,平成20年度以降に新たな借り入れを行っており,当年度末残高は9億円である。



(単位 金額:百万円)

年	度	5	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
当年度末残	高	0	23, 400	27,000	30, 100	31, 800	31,800	0	600	1, 200	1, 200	900
支 払 利	息	7	301	353	399	426	455	389	11	9	9	7

《決算審查資料》

別表1 業務量の比較

						平历	戈 23 年	度	平 成	22 年	度
項				目		実 数	対前年度 増 減	対前年度 増 減 率 (%)	実 数	対前年度 増 減	対前年度 増 減 率 (%)
営	業	キ	П	程	(km)	385. 4	4.8	1.3	380. 6	△ 0.9	△ 0.2
在	籍	車	両	数	(両)	535	4	0.8	531	△ 14	△ 2.6
年	運	転	車 両	数	(両)	166, 705	△ 4, 169	△ 2.4	170, 874	△ 2,450	△ 1.4
	運	伝 走	行キ	口	(km)	18, 458, 325	23, 428	0.1	18, 434, 897	△ 693, 567	△ 3.6
間	乗	車	人	員	(人)	70, 284, 490	△ 747,687	△ 1.1	71, 032, 177	\triangle 1, 434, 574	△ 2.0
延	定			期	(人)	23, 757, 923	1, 410, 165	6.3	22, 347, 758	688, 553	3. 2
	定		期	外	(人)	46, 526, 567	△ 2, 157, 852	△ 4.4	48, 684, 419	△ 2, 123, 127	△ 4.2
一日平均	運	転	車 両	数	(両)	455	△ 13	△ 2.8	468	△ 7	△ 1.5
	運	伝 走	行キ	口	(km)	50, 432	△ 75	△ 0.1	50, 507	△ 1,900	△ 3.6
	乗	車	人	員	(人)	192, 034	△ 2,574	△ 1.3	194, 608	△ 3,932	△ 2.0
	1 車	当た	り走行さ	トロ	(km)	110.8	2. 9	2.7	107. 9	△ 2.4	△ 2.2
	1 車	当た	り乗車)	人員	(人)	422	6	1.5	416	△ 2	△ 0.5
営	業	ŧ	日	数	(日)	366	1	0.3	365	0	0.0
平	均	表	定速	度	(km/h)	14. 6	0.0	0.0	14. 6	△ 0.1	△ 0.7
職		員		数	(人)	531	△ 1	△ 0.2	532	0	0.0

- 備考:1 営業キロ程,在籍車両数及び職員数は,年度末現在の数値である。
 - 2 敬老優待乗車証等に係る人員のうち、定期券の割引購入制度利用者は定期に、それ以外は定期外に含む。
 - 3 「1車当たり」とは、「実働1日1車当たり」の意味である。
 - 4 平均表定速度とは、(路線別営業キロ程)/(路線別起点~終点間所要時間)である。
 - 5 職員は、全員損益勘定支弁職員である。

別表 2 キャッシュ・フロー の推移

(単位 金額:千円)

項目	平成23年度	平成22年度	平成21年度	平成20年度
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	1, 275, 948	1, 620, 086	1, 150, 274	1, 097, 719
当年度純利益(△純損失)	150, 729	146, 196	218, 870	154, 080
減 価 償 却 費	1, 149, 609	1, 336, 494	1, 509, 008	1, 209, 809
固定資産除却損	56, 184	54, 624	39, 714	227, 104
雑支出(控除対象外仮払消費税)	5, 692	3, 768	6, 136	5, 833
未 収 金 の 増 減	△ 132, 565	120, 299	△ 391,852	△ 263, 173
貯 蔵 品 の 増 減	△ 669	167	1,539	673
その他の流動資産の増減	△ 27	859	△ 880	6, 268
未払金の増減	△ 135, 784	△ 181,573	△ 186, 834	△ 286, 717
その他の流動負債の増減	182, 759	138, 025	△ 45, 427	43, 806
その他(非現金支出)	20	1, 226	_	35
Ⅱ 投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 1, 408, 177	△ 906, 285	△ 1, 121, 4 58	△ 2, 557, 865
建設改良費	△ 1,407,789	△ 907, 854	△ 1, 184, 283	\triangle 2, 560, 095
投	△ 2,768	\triangle 1, 451	△ 2,069	△ 4, 498
財 産 収 入	2, 380	3,020	64, 894	6, 728
Ⅲ 財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 49, 453	△ 481, 412	△ 126, 207	1, 602, 076
一 時 借 入 金 の 増 減	△ 300,000	_	600,000	600,000
企 業 債 収 入	1, 462, 000	1, 124, 000	1, 313, 000	2, 399, 000
他 会 計 借 入 金	_	_	_	_
他 会 計 繰 入 金	_	_	_	557, 668
補 助 金 収 入	119, 534	84, 277	128, 855	122, 503
補 助 金 返 還 金	_	_	△ 12,944	_
企 業 債 償 還 金	\triangle 1, 373, 181	\triangle 1, 660, 217	\triangle 1, 798, 125	\triangle 2, 165, 390
他会計借入金返還金	△ 43, 195	△ 68, 455	△ 108, 486	_
退職手当債償還金	_	_	△ 298,000	_
雑 収 入	24, 794	_	_	_
消費税資本的収支調整額	60, 595	38, 983	49, 493	88, 295
Ⅳ 当 期 現 金 預 金 増 減 額	△ 181, 681	232, 389	△ 97, 391	141, 930
Ⅴ 現 金 預 金 期 首 残 高	404, 608	172, 219	269, 610	127, 680
Ⅵ現金預金期末残高	222, 926	404, 608	172, 219	269, 610

備考 1 本表は間接法により作成している。

² 項目は、原則として損益計算書、貸借対照表及び決算報告書の科目によっている。

³ 未収金の増減、貯蔵品の増減、その他の流動資産の増減の数値がプラスの場合はそれぞれの資産の減少を、マイナスの場合は資産の増加を表す。